



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΑΝΟΙΚΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

Πρόταση Σχεδίου Ανάπτυξης

ΠΕΡΙΟΔΟΣ 2024-2028

Υποψήφιος Πρύτανης: Καθηγητής Μανώλης Κουτούζης

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ	2
ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ	5
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	6
ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	8
ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ	13
ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	16
ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΚΟΙΝΩΝΙΑ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	
ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ	18



ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ

Το Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο (ΕΑΠ) ιδρύθηκε το 1992 και ξεκίνησε τη λειτουργία του το 1997. Οι πρώτες Θεματικές Ενότητες προσφέρθηκαν το ακαδημαϊκό έτος 1999-2000. Μέχρι και σήμερα, το ΕΑΠ διοικείται από Διοικούσα Επιτροπή που διορίζει το Υπουργείο Παιδείας. Στις 31.08.2024 το καθεστώς αυτό τερματίζεται, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 5094/2024, και το ΕΑΠ εισέρχεται σε τροχιά αυτοδιοίκησης, με τις διαδικασίες για την

ανάδειξη εκλεγμένων οργάνων διοίκησης για πρώτη φορά στην ιστορία του να έχουν ήδη ξεκινήσει.

Στον Ιδρυτικό του Νόμο, ως αποστολή του ΕΑΠ είχε οριστεί η εξ αποστάσεως παροχή προπτυχιακής και μεταπτυχιακής εκπαίδευσης και επιμόρφωσης, με την ανάπτυξη και την αξιοποίηση κατάλληλου εκπαιδευτικού υλικού και μεθόδων διδασκαλίας. Στους σκοπούς του ΕΑΠ εντασσόταν, επίσης, η προαγωγή της επιστημονικής έρευνας, καθώς

και η ανάπτυξη τεχνολογίας και μεθοδολογίας στο πεδίο της εξ αποστάσεως μετάδοσης της γνώσης.

Η ίδρυση και η λειτουργία του ΕΑΠ αποτέλεσε αναμφίβολα τομή στην ελληνική τριτοβάθμια εκπαίδευση, καθώς πρότεινε και υλοποίησε μια καινοτόμο, ριζοσπαστική για την εποχή της και, ταυτόχρονα, ελκυστική πρόταση για την ελληνική τριτοβάθμια εκπαίδευση. Αυτή η πρόταση εδραίωσε σταδιακά το ΕΑΠ ως σημείο αναφοράς στην ελληνική κοινωνία, προσφέροντας την ευκαιρία σε ενήλικες φοιτητές/ριες και εργαζόμενους/ες να σπουδάσουν σε προπτυχιακό επίπεδο, αλλά και να παρακολουθήσουν εξειδικευμένα μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών.

Σήμερα, 25 και πλέον χρόνια μετά την έναρξη λειτουργίας των πρώτων Θεματικών Ενοτήτων (ΘΕ) στο ΕΑΠ, λειτουργούν τέσσερις (4) αυτόνομες Σχολές (Ανθρωπιστικών Επιστημών, Εφαρμοσμένων Τεχνών & Βιώσιμου Σχεδιασμού, Θετικών Επιστημών & Τεχνολογίας και Κοινωνικών Επιστημών), που

προσφέρουν 75 Μεταπτυχιακά Προγράμματα (9 εκ των οποίων είναι κοινά με άλλα ΑΕΙ του εσωτερικού και του εξωτερικού), 9 Προπτυχιακά Προγράμματα και 1 Ειδικό Πρόγραμμα Παιδαγωγικής Επάρκειας. Σε αυτά τα Προγράμματα Σπουδών φοιτούν πάνω από 38.000 φοιτητές/ές, ενώ από τα προγράμματα του ΕΑΠ έχουν ήδη αποφοιτήσει περισσότεροι από 82.000 φοιτητές/τές.

Όπως προκύπτει από τα παραπάνω, το ΕΑΠ αποτελεί ένα δυναμικό, εξελισσόμενο αλλά και ιδιαίτερο Πανεπιστήμιο, το οποίο μπορεί να αντιμετωπίσει την «επόμενη μέρα» με αισιοδοξία, όραμα και σαφείς στόχους. Το κείμενο που ακολουθεί παρουσιάζει το όραμά μας για το ΕΑΠ μέσα από έξι στρατηγικούς στόχους για το Ίδρυμα, καθώς και το συναρτώμενο με αυτούς τους στόχους, Σχέδιο Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου.



ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΑΠ

“Οραματιζόμαστε ένα Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο υψηλών ακαδημαϊκών προδιαγραφών, αξιοκρατικό, ανοικτό σε συνεργάτες, διδάσκοντες/ουσες και φοιτητές/ριες, όπως και σε ιδέες, μεθόδους και πρακτικές, που θα δίνει ευκαιρίες στις φοιτήτριες και τους φοιτητές του, καθώς και στο ακαδημαϊκό και διοικητικό του προσωπικό να αξιοποιήσουν τις δυνατότητες και τις προοπτικές τους: ένα Πανεπιστήμιο που θα αποτελεί σημείο αναφοράς στην ανοικτή και εξ αποστάσεως εκπαίδευση, με διαρκή προσφορά καινοτόμου γνώσης στην ελληνική ανώτατη εκπαίδευση”.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

ΑΝΑΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΠΟΙΟΤΗΤΑ

Ανασχεδιασμός και περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας των προσφερόμενων Προγραμμάτων Σπουδών, με έμφαση στο αναβαθμισμένο εκπαιδευτικό υλικό και στη βιωματική εκπαιδευτική εμπειρία των φοιτητών/ριών.

ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΠΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Δημιουργία ασφαλούς συμπεριληπτικού περιβάλλοντος, με ίσες ευκαιρίες για όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας.

ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ - ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ

Δημοκρατικές διαδικασίες, διαφάνεια, συλλογικότητα και συμμετοχικότητα στις αποφάσεις.

ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ - ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΙΜΟΤΗΤΑ

Ουσιαστικές δράσεις εξωστρέφειας και βελτίωσης της αναγνωρισιμότητας του ΕΑΠ, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΕΣ - ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Ανάπτυξη των ακαδημαϊκών και ερευνητικών υποδομών, με βάση τον στρατηγικό προγραμματισμό του ιδρύματος.

ΕΡΕΥΝΑ

Ανάπτυξη της έρευνας, τόσο της βασικής όσο και της εφαρμοσμένης, σε τομείς αιχμής και σε σύνδεση με τις ανάγκες της κοινωνίας.

ΤΟΜΕΙΣ

01.

Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη

- α. Εσωτερική Εκπαιδευτική Πολιτική
- β. Εσωτερική Ερευνητική Πολιτική
- γ. Δια Βίου Μάθηση

02.

Εξωστρέφεια Διεθνοποίηση

03.

Αναβάθμιση Ποιότητας Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος

- α. Προσωπικό
- β. Οικονομικά – Υποδομές

04.

Κοινωνία, Οικονομία, Καινοτομία

01. ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ



“το ΕΑΠ πρέπει να αξιοποιήσει τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα, ενισχύοντας περαιτέρω την ποιότητα των παρεχόμενων σπουδών”

Είναι καιρός, 25 χρόνια μετά την πρώτη λειτουργία του, το ΕΑΠ να καταθέσει και πάλι μια νέα, καινοτόμο και ριζοσπαστική πρόταση. Το προτεινόμενο Σχέδιο Ανάπτυξης λαμβάνει υπόψη και αξιοποιεί, αφενός, τα διαρκώς εξελισσόμενα εκπαιδευτικά και τεχνολογικά δεδομένα και, αφετέρου, τις ραγδαίες μεταβολές στο κοινωνικό και ακαδημαϊκό γίνεσθαι, εντός και εκτός Ελλάδας. Σε αυτή την κατεύθυνση, το ΕΑΠ μπορεί και πρέπει να αξιοποιήσει τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα και, ενισχύοντας περαιτέρω την ποιότητα των παρεχόμενων σπουδών, να παραμείνει κατεξοχήν ανθρωποκεντρικό, συμπεριληπτικό και πρωτοπόρο στην εξ αποστάσεως εκπαίδευση, στη χώρα μας αλλά και διεθνώς. Κάτι τέτοιο μπορεί να γίνει μόνο με μια σύγχρονη οπτική που θα λαμβάνει υπόψη την παράδοση του ΕΑΠ, αλλά και όλες τις παραμέτρους που διαφοροποιούν την τριτοβάθμια εκπαίδευση το 2024 σε σχέση με το 1997.

α. Εσωτερική Εκπαιδευτική Πολιτική

Θα επιδιώξουμε:

- Τον εκσυγχρονισμό και τη βελτίωση της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών, με βάση τις ανάγκες της επιστήμης, των εκπαιδευόμενων, της κοινωνίας και της αγοράς εργασίας. Αυτό θα επιτευχθεί μέσω της διαρκούς επικοινωνίας και συνεργασίας με τις Σχολές αλλά και με ποικίλους κοινωνικούς, οικονομικούς και πολιτιστικούς φορείς.
- Τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου και των χαρακτηριστικών της εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, με βάση τα σύγχρονα και διαρκώς εξελισσόμενα εκπαιδευτικά και τεχνολογικά δεδομένα, με σκοπό τη διατήρηση της πρωτοπορίας και της καινοτομίας του Ιδρύματος στη χώρα.
- Τη διατήρηση και την περαιτέρω ενίσχυση του ανοικτού, ανθρωποκεντρικού και συμπεριληπτικού χαρακτήρα του ΕΑΠ.
- Την ενίσχυση των τεχνολογικών/ψηφιακών υποδομών σε όλα τα επίπεδα της λειτουργίας του Ιδρύματος (ενδεικτικά: εκπαιδευτικές πλατφόρμες, συμβουλευτική, εξετάσεις).
- Την προσφορά νέων, καινοτόμων και πρωτοποριακών (ελληνόγλωσσων και ξενόγλωσσων) Προγραμμάτων Σπουδών. Σε αυτά περιλαμβάνονται και νέα προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών που θα διεκδικήσουμε από το ΥΠΑΙΘΑ/ΕΘΑΑΕ.
- Την προώθηση διασχολικών/διατμηματικών και διδρυματικών συνεργασιών στην εκπαίδευση και στην έρευνα, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
- Την περαιτέρω ανάπτυξη και λειτουργία εξειδικευμένης εκπαίδευσης σύντομης διάρκειας (σύντομα προγράμματα σπουδών, σεμινάρια, θερινά σχολεία, κ.ά.) αυτοδύναμα ή σε συνεργασία με άλλα Πανεπιστήμια/φορείς, εκμεταλλευόμενοι/ες την ελκυστική χωροθέτηση του Πανεπιστημίου και των Παραρτημάτων του.

α. Εσωτερική Εκπαιδευτική Πολιτική

- Την ποιοτική αναβάθμιση της εκπαιδευτικής πλαισίωσης και στήριξης φοιτητριών/τών με μαθησιακά προβλήματα ή με αναπηρίες, καθώς και τον εκσυγχρονισμό των συναφών παρεχόμενων υπηρεσιών και υποδομών.
- Τη δημιουργική αξιοποίηση των εκπαιδευτικών δυνατοτήτων της Τεχνητής Νοημοσύνης, σε συνδυασμό με τη συστηματική διερεύνηση των δυνατοτήτων βελτίωσης ή και αναθεώρησης των τρόπων αξιολόγησης των φοιτητών και των φοιτητριών (εργασίες, εξετάσεις, κ.ά.), λαμβάνοντας υπόψη τη νέα πραγματικότητα που έχουν διαμορφώσει οι εφαρμογές της Τεχνητής Νοημοσύνης.

β. Εσωτερική Ερευνητική Πολιτική

Είναι αλήθεια ότι στα πρώτα βήματά του το ΕΑΠ χαρακτηρίστηκε ως Πανεπιστήμιο προσανατολισμένο αποκλειστικά στη διδασκαλία ('teaching university'). Όμως το ΕΑΠ πλέον διακρίνεται και στην έρευνα και διαθέτει ανθρώπινο δυναμικό ικανό να προσδώσει στο Ίδρυμα ένα ερευνητικό στίγμα ακόμα πιο ισχυρό. Στην κατεύθυνση αυτή θα πρέπει να συνεχιστεί η ενίσχυση της έρευνας των μελών ΔΕΠ μέσω του ΕΛΚΕ, αλλά και να συνταχθεί ένας ερευνητικός οδικός χάρτης συνολικά και ανά Σχολή. Αξίζει να σημειωθεί ότι πολλά μέλη του ακαδημαϊκού και του διοικητικού προσωπικού του ΕΑΠ έχουν ήδη εμπλακεί σε εθνικές και διεθνείς δράσεις χρηματοδότησης, αποκομίζοντας πολύτιμη γνώση και εμπειρία γύρω από τις απαιτήσεις σχετικών δράσεων. Άλλα μέλη ΔΕΠ έχουν διακριθεί διεθνώς για το ερευνητικό τους έργο.

Σε αυτήν την κατεύθυνση, η προσπάθεια της νέας Πρυτανικής Αρχής θα εστιάσει στους παρακάτω άξονες:

- Σύνταξη στρατηγικού σχεδίου για την ενίσχυση της επιστημονικής έρευνας, με έμφαση στην ενίσχυση της έρευνας των μελών ΔΕΠ.
- Υποστήριξη της συγγραφής και της προετοιμασίας ερευνητικών προτάσεων για χρηματοδότηση από εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς, δημόσιους και ιδιωτικούς, πόρους.
- Ενίσχυση των μελών ΔΕΠ του ΕΑΠ για τη συμμετοχή τους σε διεθνή συνέδρια και επιστημονικές εκδηλώσεις, καθώς και την κάλυψη των εξόδων δημοσίευσης σε επιστημονικά περιοδικά εγνωσμένου κύρους.
- Ενίσχυση της ένταξης των μελών ΣΕΠ στον ερευνητικό ιστό του ΕΑΠ.
- Κίνητρα σε μέλη ΔΕΠ και ΣΕΠ για την αξιοποίηση της ακαδημαϊκής τους σύνδεσης (affiliation) με το ΕΑΠ σε δημοσιεύσεις υψηλού κύρους.
- Περαιτέρω αυτοματοποίηση των διαδικασιών διαχείρισης των ερευνητικών έργων, με έμφαση στην πλήρη εφαρμογή της σχετικής διαδικτυακής πλατφόρμας.
- Επιμόρφωση και συμβουλευτική υποστήριξη των Επιστημονικά Υπευθύνων των έργων και των συνεργατών τους.
- Βέλτιστη αξιοποίηση των πόρων του ΕΛΚΕ, παράλληλα με τον περαιτέρω εξορθολογισμό των λειτουργικών δαπανών του σε όλα τα επίπεδα.
- Αξιοποίηση των πόρων του ΕΛΚΕ για την ανάπτυξη της έρευνας στο ΕΑΠ.

γ. Η Δια Βίου Μάθηση στο ΕΑΠ

Το ΚΕΔΙΒΙΜ του ΕΑΠ έχει ήδη εδραιωθεί ως ένα αξιόπιστο και ποιοτικό Κέντρο Δια Βίου Μάθησης, ενισχύοντας περισσότερο το κύρος του Ιδρύματος στη δια βίου μάθηση. Πρόσφατα ολοκληρώθηκε και το πενταετές πρόγραμμα ανάπτυξής του, από το οποίο είναι σαφές ότι το ΚΕΔΙΒΙΜ έχει πολλές δυνατότητες, τις οποίες οφείλουμε να αξιοποιήσουμε αποτελεσματικά.

Βασικοί στόχοι:

- Διαρκής αναβάθμιση της ποιότητας των προγραμμάτων, με διαδικασίες προκαταρκτικής, ενδιάμεσης και τελικής αξιολόγησής τους.
- Βελτίωση των υποδομών που υποστηρίζουν το ΚΕΔΙΒΙΜ (βλ. παρακάτω υποδομές).
- Ενίσχυση της Εξωστρέφειας. Ήδη το ΚΕΔΙΒΙΜ έχει προσελκύσει το ενδιαφέρον κοινωνικών εταίρων στον χώρο της δια βίου μάθησης, εκπαιδευτικών ιστοσελίδων, επιχειρήσεων, κ.ά. Αυτή η δυναμική πρέπει να αξιοποιηθεί περαιτέρω.
- Προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων, ακολουθώντας την ευρύτερη στρατηγική του ΕΑΠ.
- Αποτίμηση και περαιτέρω ενίσχυση της σχέσης των προγραμμάτων του ΚΕΔΙΒΙΜ με την αγορά εργασίας. Σημαντική βοήθεια σε αυτό θα παίξουν και οι κοινωνικοί εταίροι.
- Συνέχιση και περαιτέρω ανάπτυξη των προγραμμάτων επιμόρφωσης μελών ΣΕΠ, αλλά και μελών ΔΕΠ άλλων Πανεπιστημίων, σε ζητήματα Εκπαίδευσης Ενηλίκων και Εξ Αποστάσεως Εκπαίδευσης.

02. ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ - ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ

Το ΕΑΠ, ως μοναδικό Πανεπιστήμιο με πανελλαδική εμβέλεια, έχει ισχυρή παρουσία στην κοινωνική, οικονομική και πολιτιστική ζωή της χώρας και δύναται, λόγω αυτού του χαρακτηριστικού του, να προβάλλει τα επιτεύγματά του στα τοπικά, εθνικά και διεθνή κέντρα λήψης αποφάσεων. Η επικοινωνιακή του πολιτική μπορεί και πρέπει να αντανakλά την αυτοπεποίθηση και τη σιγουριά με την οποία συμβάλλει όχι μόνο στην κοινωνική ευημερία, αλλά και στην ερευνητική πρωτοπορία. Δύναται συνεπώς να είναι κόμβος ανάπτυξης με μεγάλο ειδικό βάρος στο οικονομικό, κοινωνικό και πολιτιστικό γίνεσθαι της χώρας και όχι μόνο. Σε αυτή τη βάση, το ΕΑΠ θα πρέπει να επιταχύνει τους ρυθμούς διεθνοποίησής του, τόσο σε επίπεδο εκπαίδευσης όσο και έρευνας. Οι διεθνείς συνεργασίες, υφιστάμενες και νέες, θα πρέπει να προσδώσουν ουσιαστική προστιθέμενη αξία στο Ίδρυμα, καθιστώντας το περισσότερο αναγνωρίσιμο και ανταγωνιστικό.



“...να είναι κόμβος ανάπτυξης με μεγάλο ειδικό βάρος στο οικονομικό, κοινωνικό και πολιτιστικό γίνεσθαι της χώρας και όχι μόνο”

Συγκεκριμένες δράσεις για την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης:

- Περαιτέρω αξιοποίηση και ενίσχυση της συμμετοχής του ΕΑΠ σε συμπράξεις και δίκτυα (EADTU, EURASHE, EUA, Study in Greece, κ.ά.) με σκοπό την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών εκπαιδευτικών πρακτικών, τη συνεργασία στην έρευνα και την ισχυρότερη παρουσία του ΕΑΠ στο ευρωπαϊκό εκπαιδευτικό γίγνεσθαι.
- Ενίσχυση συνεργασιών του ΕΑΠ και των Προγραμμάτων Σπουδών του με Πανεπιστήμια, ερευνητικούς φορείς, διεθνείς οργανισμούς υψηλού κύρους και διεθνή εκπαιδευτικά και ερευνητικά δίκτυα.
- Στήριξη των Σχολών του ΕΑΠ για την εδραίωση των υφιστάμενων, καθώς και για την ανάπτυξη νέων ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών.
- Υποστήριξη των μελών ΔΕΠ του ΕΑΠ για τη διοργάνωση διεθνών και εθνικών επιστημονικών συνεδρίων, καθώς και για τη συμμετοχή τους σε συνέδρια και διεθνή ερευνητικά προγράμματα, διεθνείς ενώσεις και πανεπιστημιακά δίκτυα.
- Βελτίωση του βαθμού αξιοποίησης των ευρωπαϊκών προγραμμάτων κινητικότητας για μέλη ΔΕΠ και για φοιτητές/τριες του ΕΑΠ.
- Ενίσχυση των Παραρτημάτων του ΕΑΠ που βρίσκονται σε λειτουργία και διερεύνηση της δυνατότητας ίδρυσης νέων παραρτημάτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, με βάση τα πορίσματα σχετικών μελετών που θα εκπονηθούν.
- Αποτίμηση και λειτουργική ενεργοποίηση μνημονίων συνεργασίας που έχει ήδη συνάψει το ΕΑΠ με Πανεπιστήμια και φορείς.
- Προώθηση των προγραμμάτων του ΕΑΠ στο εξωτερικό, σε συνεργασία με το ΥΠΕΞ και με στοχευμένη προβολή και ενημέρωση μέσω Πρεσβειών και Προξενείων.
- Υποστήριξη του Τμήματος Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων για τη διαμόρφωση μιας συγκροτημένης επικοινωνιακής πολιτικής με τα ΜΜΕ και την κοινωνία, ώστε να ενισχυθεί ουσιαστικά η ανάδειξη και η προβολή του ΕΑΠ σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
- Περαιτέρω βελτίωση της θέσης του ΕΑΠ σε επιλεγμένες διεθνείς λίστες κατάταξης Πανεπιστημίων, πάντα σε σύνδεση με τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος.
- Διαμόρφωση στοχευμένου στρατηγικού σχεδίου προβολής και δημοσιότητας του Πανεπιστημίου μας, που θα αναδεικνύει τα πλεονεκτήματα και τη μοναδικότητά του.
- Ανάπτυξη δεσμών και συνεργασιών με εκπαιδευτικά ιδρύματα και φορείς της ελληνικής ομογένειας και της διασποράς σε όλον τον κόσμο.
- Προσέλκυση φοιτητών και φοιτητριών από άλλες χώρες, τόσο ελληνόφωνων (ομογενών και μεταναστών) όσο και μέσα από αγγλόφωνα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών.
- Πλήρης αξιοποίηση των δυνατοτήτων ευρωπαϊκής και διεθνούς κινητικότητας του προγράμματος Erasmus+ από το σύνολο των Προγραμμάτων Σπουδών του ΕΑΠ.

03. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ



α. Προσωπικό

Είναι γνωστό ότι το ΕΑΠ είναι υποστελεχωμένο σε μέλη ΔΕΠ αλλά και εργαστηριακούς συνεργάτες. Ο αλγόριθμος με τον οποίο γίνεται η κατανομή των μελών ΔΕΠ από το ΥΠΑΙΘΑ/ΕΘΑΑΕ δεικνύει, επί της ουσίας, την κατάσταση αυτή. Από την άλλη το ζήτημα των συμβασιούχων υπαλλήλων παραμένει ακόμα ανοικτό.

Θα διεκδικήσουμε, με άμεσο αίτημα και ουσιαστική πίεση, τα ακόλουθα:

- Προκήρυξη θέσεων μελών ΔΕΠ στο ΕΑΠ, προκειμένου κάθε Πρόγραμμα Σπουδών του Πανεπιστημίου να διαθέτει τουλάχιστον ένα μέλος ΔΕΠ του ΕΑΠ. Πρακτικά αυτό σημαίνει διεκδίκηση τουλάχιστον 30 νέων θέσεων μελών ΔΕΠ.
- Δέσμευση ότι θα επαναπροκηρύσσονται άμεσα οι θέσεις των αφυπηρετούμενων μελών ΔΕΠ.
- Επιτάχυνση της διαδικασίας πρόσληψης εργαστηριακών συνεργατών.
- Επίλυση του χρόνιου ζητήματος των διοικητικών υπαλλήλων του ΕΑΠ με αξιοποίηση κάθε πρόσφορου νόμιμου μέσου.
- Στοχευμένα προγράμματα επαγγελματικής ανάπτυξης των Διοικητικών Υπαλλήλων του ΕΑΠ, μετά από διερεύνηση των εκπαιδευτικών τους αναγκών.
- Συνέχιση και επικαιροποίηση της επιμόρφωσης των μελών ΣΕΠ για την παροχή εκπαιδευτικού έργου στο ΕΑΠ.

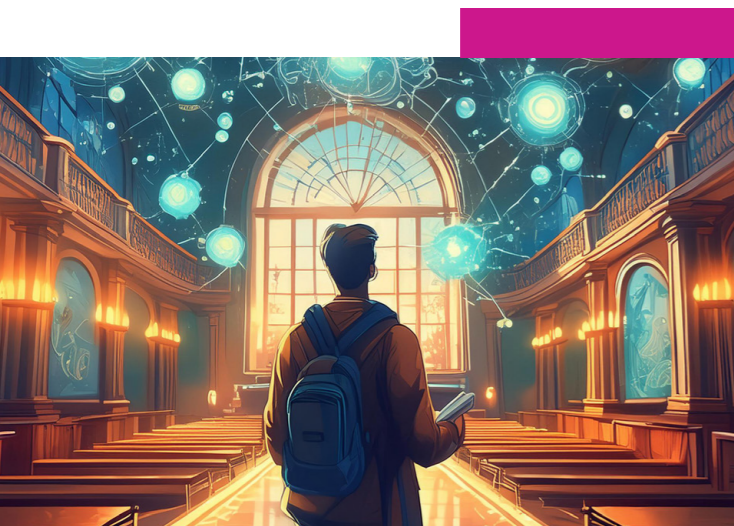
β. Οικονομικά - Υποδομές

Η εξυγίανση που επήλθε στα οικονομικά του ιδρύματος τα τελευταία 4 χρόνια, με τη χρηστή αλλά και αποτελεσματική διαχείριση, μας θέτει μπροστά στην πρόκληση της περαιτέρω βελτίωσης και εξορθολογισμού των σχετικών διαδικασιών, παράλληλα με την διαμόρφωση ενός συγκεκριμένου σχεδίου ανάπτυξης δράσεων σε θέματα υποδομών.

Προς την κατεύθυνση αυτή θα επιδιώξουμε:

- Επιτάχυνση της κατασκευής όλων των κτιρίων και συναφών υποδομών, με τη διεκδίκηση συμπληρωματικής χρηματοδότησης.
- Ολοκλήρωση της αγοράς των νέων κτιρίων (Αθήνα – Πάτρα).
- Εξορθολογισμό της χρήσης των χώρων και των υποδομών.
- Αξιολόγηση, ανασχεδιασμό και βελτιστοποίηση της χρήσης των ηλεκτρονικών υποδομών (πλατφόρμες, εσωτερικά δίκτυα-intranet)
- Διερεύνηση δυνατοτήτων συνεργασίας και αξιοποίησης χώρων με φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Διερεύνηση των δυνατοτήτων της Εταιρείας Αξιοποίησης της Πανεπιστημιακής Περιουσίας και έναρξη της λειτουργίας της.
- Αναβάθμιση της πρόσβασης στις ηλεκτρονικές υπηρεσίες της Βιβλιοθήκης του Πανεπιστημίου και άνοιγμά της στην κοινωνία.
- Αναβάθμιση του ΕΑΠ σε «Αειφορικό Πανεπιστήμιο».

04. ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

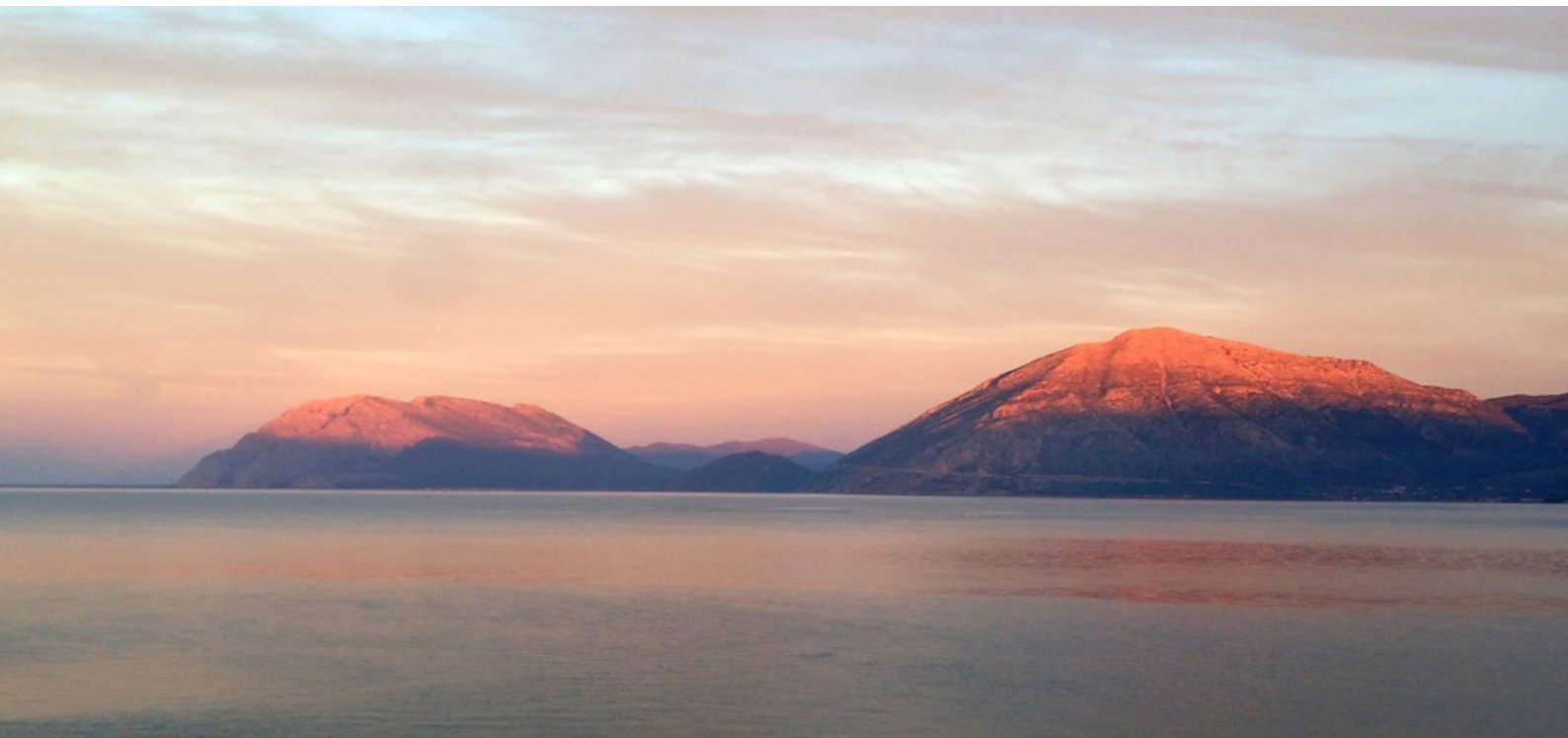


Το ΕΑΠ διαθέτει το μοναδικό πλεονέκτημα της πανελλαδικής εμβέλειας. Είναι πρόκληση για το ίδρυμα, αλλά και υποχρέωσή του, να αναπτύξει σχέσεις με την ευρύτερη κοινωνία, αξιοποιώντας τους διαύλους επικοινωνίας που διαθέτει με φορείς, υπηρεσίες και οργανισμούς σε όλη την Ελλάδα.

Στην κατεύθυνση αυτή θα επιδιωχθεί:

- Υπογραφή Μνημονίων Συνεργασίας για ακαδημαϊκές, ερευνητικές και άλλες δραστηριότητες με Κοινωνικούς Εταίρους, όπως ΓΣΕΕ, ΓΣΕΒΕΕ, ΣΕΒ αλλά και με το ΕΚΔΔΑ, κ.λπ.
- Λειτουργική αξιοποίηση των ήδη υπογραφέντων μνημονίων με αντίστοιχους φορείς.
- Ανάπτυξη συνεργειών με φορείς, οργανισμούς, και πρόσωπα που θα αξιοποιήσουν τη νέα γνώση σε επιχειρηματικό επίπεδο, προάγοντας την οικονομική και την κοινωνική ανάπτυξη.
- Διαρκής επικοινωνία με το ΑΣΕΠ, το ΥΠΑΙΘΑ και όσους φορείς εμπλέκονται στις διαδικασίες αναγνώρισης επαγγελματικών δικαιωμάτων.
- Σύσταση Μονάδας/Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας, η οποία θα διαχειρίζεται θέματα αξιοποίησης της έρευνας και της μεταφοράς τεχνολογίας.

- Ενδυνάμωση του έργου του Γραφείου Διασύνδεσης του ΕΑΠ με την αγορά εργασίας, με σκοπό τη διασφάλιση καλύτερων προοπτικών επαγγελματικής αποκατάστασης των αποφοίτων του Πανεπιστημίου.
- Αποτίμηση της λειτουργίας και περαιτέρω ενίσχυση του Γραφείου Πρακτικής Άσκησης, με βάση και τις συστάσεις των Πιστοποιήσεων των Προγραμμάτων Σπουδών.
- Αποτίμηση και ενίσχυση της λειτουργίας του Δικτύου Αποφοίτων.
- Αποτίμηση της συμμετοχής του ΕΑΠ σε δράσεις δικτύωσης (π.χ PatrasIQ) και αναβάθμιση της παρουσίας του.
- Εδραίωση των Ημερών Καριέρας του ΕΑΠ.
- Αποτελεσματική σύνδεση της ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος με τον παραγωγικό ιστό.
- Θεσμοθέτηση «βραβείων μάθησης» σε ειδικές κατηγορίες φοιτητών/ριών.



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΑΝΟΙΚΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

Πρόταση Σχεδίου Ανάπτυξης

ΠΕΡΙΟΔΟΣ 2024-2028

Υποψήφιος Πρύτανης: Καθηγητής Μανώλης Κουτούζης